

## BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

## INDICE

<b>ORGANI DELLA FONDAZIONE</b>	<b>4</b>
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	4
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	4
COMITATO DI INDIRIZZO	4
COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	5
<b>SCHEMI DI BILANCIO</b>	<b>6</b>
STATO PATRIMONIALE	7
CONTO ECONOMICO	8
<b>NOTA INTEGRATIVA</b>	<b>9</b>
PREMESSA	10
PRINCIPI DI REDAZIONE	10
CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE	11
CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI	11
CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI	11
PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO	11
CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI	11
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	12
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	12
PARTECIPAZIONI	13
TITOLI DI DEBITO	13
RIMANENZE	13
STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI	13
CREDITI	13
CREDITI TRIBUTARI E PER IMPOSTE ANTICIPATE	13
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	13
RATEI E RISCONTI	13
FONDI PER RISCHI ED ONERI	14
FONDI PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E OBBLIGHI SIMILI	14
FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	14
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	14
DEBITI	15
VALORI IN VALUTA	15
COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI	15
ALTRE INFORMAZIONI	15
INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO	16
IMMOBILIZZAZIONI	16

ATTIVO CIRCOLANTE	17
CREDITI - DISTINZIONE PER SCADENZA	17
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	18
INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	18
PATRIMONIO NETTO	18
DEBITI	19
DEBITI - DISTINZIONE PER SCADENZA	19
INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO	21
COMPONENTI POSITIVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI	21
COMPONENTI NEGATIVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI	21
ALTRE INFORMAZIONI	21
DATI SULL'OCCUPAZIONE	21
COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI	21
IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE	21
INFORMAZIONI SU PATRIMONI E FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE	22
OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	22
ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE	22
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	22
STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI	22
INFORMAZIONI EX ART. 1 COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N. 124	22
DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO	22
L'ORGANO AMMINISTRATIVO	22
DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ	22

## ORGANI DELLA FONDAZIONE

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

---

Presidente:	Prof. Nicola Blefari Melazzi
Vicepresidente:	Prof. Antonio Capone
Consiglieri:	Dott. Marco Giuseppe Francesco Bigatti
	Prof. Marco Chiani
	Prof.ssa Carla Fabiana Chiasserini
	Dott. Marco Gay
	Prof. Paolo Giuseppe Natale Ravazzani
	Prof. Daniele Riccio
	Prof.ssa Ilenia Tinnirello
	Ing. Giorgio Maria Tosi Beleffi

### COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

---

Presidente:	Dott. Pier Luigi Marchini
Membri Effettivi:	Dott. Alessandro Giaquinto
	Dott.ssa Alice Mediolì
Membri Supplenti:	Dott. Michele Testa
	Dott.ssa Rossella Cavana

### COMITATO DI INDIRIZZO

---

Università Degli Studi Di Roma "Tor Vergata"	Nathan Levialedi Ghiron
Consiglio Nazionale Delle Ricerche	Maria Chiara Carrozza
Politecnico Di Bari	Francesco Cupertino
Politecnico Di Milano	Donatella Sciuto
Politecnico Di Torino	Stefano Corgnati
Scuola Superiore Sant'Anna Di Pisa	Sabina Nuti
Alma Mater Studiorum - Università Di Bologna	Giovanni Molari
Università Degli Studi Di Catania	Francesco Priolo
Università Degli Studi Di Firenze	Alessandra Petrucci
Università Degli Studi Di Napoli "Federico II"	Matteo Lorito
Università Degli Studi Di Padova	Daniela Mapelli

Università Degli Studi Mediterranea Di Reggio Calabria  
Università Degli Studi Di Roma "La Sapienza"  
Consorzio Nazionale Interuniversitario Per Le Telecomunicazioni  
Fondazione Ugo Bordoni  
Open Fiber S.p.A.  
Tim S.P.A.  
Vodafone Italia S.p.A.  
Wind Tre S.p.A.  
Prysmian S.p.A.  
Italtel S.p.A.  
Athonet S.r.l.  
Tiesse S.p.A.  
Apeiron S.r.l.  
Sensor ID S.r.l.

Giuseppe Zimbalatti  
Antonella Polimeni  
Francesco De Natale  
Giovanna Bianchi  
Mario Rossetti  
Gianluigi Basile  
Aldo Bisio  
Benoit Jacques Hanssen  
Roberto Candela  
Benedetto Di Salvo  
Gianluca Verin  
Fabrizia Montefiori  
Gianluca Verin  
Alfredo Salvatore

## COMITATO TECNICO SCIENTIFICO

---

Università Degli Studi Di Roma "Tor Vergata"  
Consiglio Nazionale Delle Ricerche  
Politecnico Di Bari  
Politecnico Di Milano  
Politecnico Di Torino  
Scuola Superiore Sant'Anna Di Pisa  
Alma Mater Studiorum - Università Di Bologna  
Università Degli Studi Di Catania  
Università Degli Studi Di Firenze  
Università Degli Studi Di Napoli "Federico II"  
Università Degli Studi Di Padova  
Università Degli Studi Mediterranea Di Reggio Calabria  
Università Degli Studi Di Roma "La Sapienza"  
Consorzio Nazionale Interuniversitario Per Le Telecomunicazioni  
Fondazione Ugo Bordoni  
Open Fiber S.p.A.  
Tim S.p.A.  
Vodafone Italia S.p.A.  
Wind Tre S.p.A..  
Prysmian S.p.A.  
Italtel S.p.A.  
Athonet S.r.l.  
Tiesse S.p.A.  
Apeiron S.r.l.  
Sensor ID S.r.l.

Stefano Salsano  
Andrea Passarella  
Alfredo Grieco  
Umberto Spagnolini  
Giuseppe Vecchi  
Marc Sorel  
Giovanni Corazza  
Sergio Palazzo  
Romano Fantacci  
Marco Lops  
Michele Zorzi  
Antonella Molinaro  
Sergio Barbarossa  
Raffaele Bolla  
Francesco Matera  
Francesca Parasecolo  
Gabriele Elia  
Stefano D'elia  
Fabrizio Brasca  
Costantino Giaconia  
Antonino Albanese  
Daniele Munaretto  
Roberto Saracino  
Gianluca Verin  
Alfredo Salvatore

## SCHEMI DI BILANCIO

## STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali	3.838	5.970
II - Immobilizzazioni materiali	3.018	3.880
III - Immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	6.856	9.850
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze	0	0
II - Crediti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	10.847	97.666
Esigibili oltre l'esercizio successivo	946	946
Totale crediti (II)	11.793	98.612
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide	14.079.469	15.455.115
Totale attivo circolante (C)	14.091.262	15.553.727
D) RATEI E RISCONTI	7.339	548
TOTALE ATTIVO	14.105.457	15.564.125
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale - Fondo di dotazione	226.000	200.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie - Fondo di gestione	2.256.033	2.634.380
VI - Altre riserve - Fondo di garanzia	30.001	30.000
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(1.099.283)	(698.444)
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto (A)	1.412.751	2.165.936
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	23.973	14.866
D) DEBITI		
Esigibili entro l'esercizio successivo	12.668.733	13.383.323
Totale debiti (D)	13.020.636	13.383.323
E) RATEI E RISCONTI	0	0
TOTALE PASSIVO	14.105.457	15.564.125

## CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
<b>A) COMPONENTI POSITIVI</b>		
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0	0
5) Altri componenti positivi e proventi		3
Contributi in conto esercizio	0	0
Altri	6.690	3
<b>Totale componenti positivi</b>	<b>6.690</b>	<b>3</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime sussidiarie, di consumo e merci	2.399	0
7) Per servizi	959.171	458.388
8) per godimento beni di terzi	471	398
9) per il personale	218.712	224.436
a) Salari e stipendi	156.281	161.864
b) Oneri sociali	51.554	51.616
c) Trattamento di fine rapporto	10.877	10.956
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a), b), c) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	3.441	2.564
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.133	2.133
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.308	431
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>3.441</b>	<b>2.564</b>
14) Oneri diversi di gestione	4.568	2.765
<b>Totale componenti negativi della produzione</b>	<b>1.188.762</b>	<b>688.551</b>
<b>Differenza tra componenti positivi e negativi (A – B)</b>	<b>(1.182.072)</b>	<b>(688.548)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>97.936</b>	<b>24</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE:</b>		
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (D) (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>(1.084.136)</b>	<b>(688.524)</b>
<b>Imposte correnti</b>	<b>15.147</b>	<b>9.920</b>
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(1.099.283)</b>	<b>(698.444)</b>

## NOTA INTEGRATIVA

## PREMESSA

La Fondazione è stata costituita in data 23 settembre 2022 con atto del Notaio Alberto Vladimiro Capasso registrato presso l'ufficio di Roma 2 dell'Agenzia delle Entrate con il n. 31626 Serie 1T.

La Fondazione ha per scopo la realizzazione di interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Essa opera in qualità di soggetto attuatore e referente unico ("HUB") nei confronti del Ministero dell'Università e della Ricerca, appositamente costituito per l'attuazione, il coordinamento e la gestione del "Partenariato esteso" previsto dal Bando MUR n. 341 del 15/03/2022. La Fondazione agisce come soggetto responsabile dell'avvio, dell'attuazione e della gestione del partenariato esteso, come referente unico nei confronti del MUR per l'attuazione del progetto.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, che rappresenta il quarto bilancio chiuso dalla Fondazione così come previsto dall'art.8 della Atto Costitutivo della stessa, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

Il bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435-bis del Codice Civile, in quanto ricorrono i presupposti previsti dal comma 1 del predetto articolo. Conseguentemente, nella presente nota integrativa si omettono le indicazioni previste dal comma 1 numero 10 dell'art. 2426 e si forniscono le informazioni previste dal comma 1 dell'art. 2427 limitatamente alle voci specificate al comma 5 dell'art. 2435 bis del Codice Civile.

## PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- prudenza;

- prospettiva della continuità aziendale;
- rappresentazione sostanziale;
- competenza;
- costanza nei criteri di valutazione;
- rilevanza;
- comparabilità.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

## **CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE**

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, quinto comma del Codice Civile.

## **CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI**

Si specifica che nel corso del precedente esercizio, chiuso il 31 dicembre 2024, per una miglior rappresentazione delle poste di bilancio in relazione a quanto disposto dallo Statuto della Fondazione, si è ritenuto necessario procedere con la riclassifica di alcune poste. Secondo quanto disposto dall'art. 8 dello Statuto, la voce "Fondo di Gestione", di cui alla voce "V – Riserve Statutarie" del Patrimonio Netto, accoglie:

- fondi erogati dal MUR in attuazione del Bando 341/2022;
- redditi del capitale, avanzi e utili di gestione;
- quote dei contributi versati dai membri della Fondazione ai sensi dell'art. 9 dello Statuto.

## **CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI**

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

## **PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO**

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Il marchio è iscritto tra le immobilizzazioni immateriali al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili.

Il valore così determinato è ammortizzato sistematicamente lungo la vita utile stimata, pari a 18 anni, sulla base della residua possibilità di utilizzazione del bene, in conformità ai principi di cui al Principio Contabile OIC 24. Qualora, alla data di chiusura dell'esercizio, il valore del marchio risulti durevolmente inferiore al valore netto contabile, esso viene svalutato fino al valore recuperabile.

La svalutazione non è mantenuta nei successivi esercizi qualora vengano meno i motivi che l'hanno originata. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali; il valore iscritto trova limite nel valore recuperabile, determinato secondo criteri prudenziali.

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

In particolare, i costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio o di accrescimento della capacità operativa e sono ammortizzati in 5 anni.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata operata con il consenso del Collegio dei Revisori, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile. Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 45 e 46, si è proceduto nella determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali e opere d'arte.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

### **PARTECIPAZIONI**

La Fondazione non detiene partecipazioni in altre imprese.

### **TITOLI DI DEBITO**

La Fondazione non detiene titoli di debito.

### **RIMANENZE**

La Fondazione non detiene Rimanenze.

### **STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI**

La Fondazione non detiene strumenti finanziari derivati.

### **CREDITI**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Ai sensi dell'OIC 15 par. 84 si precisa che nella valutazione dei crediti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato.

Per i crediti assistiti da garanzie si è tenuto conto degli effetti relativi all'escussione delle garanzie, e per i crediti assicurati si è tenuto conto solo della quota non coperta dall'assicurazione.

### **CREDITI TRIBUTARI E PER IMPOSTE ANTICIPATE**

La voce "Crediti tributari" accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce "imposte anticipate" non sussiste.

### **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

### **RATEI E RISCONTI**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i componenti positivi / negativi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i componenti positivi / negativi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di componenti positivi o di componenti negativi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

### **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Se presenti, i fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

Se presenti, i fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

Il processo di stima è operato e/o adeguato alla data di chiusura del bilancio sulla base dell'esperienza passata e di ogni elemento utile a disposizione.

In conformità con l'OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o, finanziaria).

### **FONDI PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E OBBLIGHI SIMILI**

Rappresentano le passività connesse agli accantonamenti per i trattamenti previdenziali integrativi e per le indennità una tantum spettanti a lavoratori dipendenti, autonomi e collaboratori, in forza di legge o di contratto, al momento della cessazione del rapporto.

L'accantonamento dell'anno è stato determinato, anche in base a stime, in modo da consentire il progressivo adeguamento del relativo fondo alla quota complessivamente maturata alla fine dell'esercizio.

### **FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**

Qualora presenti, essi accolgono le passività per imposte probabili, derivanti da accertamenti non definitivi e contenziosi in corso, e le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Il fondo per imposte differite, qualora presente, accoglie, ai sensi dell'OIC 25 par. da 53 a 85, anche le imposte differite derivanti da operazioni straordinarie, rivalutazione di attività, riserve in sospensione d'imposta che non sono transitate dal conto economico ovvero dal patrimonio netto.

Con riferimento alle riserve in sospensione d'imposta, qualora presenti, che sarebbero oggetto di tassazione in caso di distribuzione ai soci, le imposte differite non sono state calcolate, in quanto, ai sensi dell'OIC 25 par.64, sussistono fondati motivi per ritenere che non saranno utilizzate con modalità tali da far sorgere presupposti di tassabilità.

### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

## DEBITI

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Ai sensi dell'OIC 19 par. 86 si precisa che nella valutazione dei debiti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

## VALORI IN VALUTA

La Fondazione non detiene valori in valuta.

## COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

## ALTRE INFORMAZIONI

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP) al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni sono pari a Euro 6.856 (Euro 9.850 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	12.141	4.311	0	16.452
<b>Rivalutazioni</b>	0	0	0	0
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	6.171	431		6.602
<b>Svalutazioni</b>	0	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	5.970	3.880	0	9.850
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	0	446	0	445
<b>Riclassifiche (del valore di bilancio)</b>	0	0	0	0
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	0	0	0	0
<b>Rivalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	0	0	0	0
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	2.133	1.308		3.441
<b>Svalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	0	0	0	0
<b>Altre variazioni</b>	0	0	0	0
<b>Totale variazioni</b>	(2.133)	(863)	0	(2.996)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	12.141	4.757	0	16.899
<b>Rivalutazioni</b>	0	0	0	0
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	8.304	1.739		10.043
<b>Svalutazioni</b>	0	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	3.838	3.018	0	6.856

Si evidenzia che le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dai costi di costituzione sostenuti dalla Fondazione per la stipula da parte del Notaio Capasso dell'Atto Costitutivo e dello Statuto, i quali, così come si evince dalla tabella sono stati oggetto di ammortamento annuale di durata quinquennale. Nelle immobilizzazioni immateriali è compreso altresì il costo sostenuto per la registrazione del marchio, oggetto di ammortamento annuale di durata quinquennale

Le immobilizzazioni materiali fanno riferimento all'acquisto di strumentazione informatica acquistata nel corso dell'esercizio 2024 e di beni di valore unitario inferiore a euro 516,46.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### CREDITI - DISTINZIONE PER SCADENZA

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	95.000	(95.000)	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	3.561	6.674	10.235	9.289	946	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	95.051	(93.493)	1.558	1.558	0	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>98.612</b>	<b>(86.819)</b>	<b>11.793</b>	<b>10.847</b>	<b>946</b>	<b>0</b>

I crediti tributari sono rappresentati dai crediti Irap per gli acconti versati ed i crediti Irpef versati per i dipendenti.

I crediti verso altri sono rappresentati dai crediti relativi alle quote annuali non ancora versate dai diversi associati alla Fondazione e dai crediti nei confronti dei dipendenti. Si segnala che, rispetto al precedente esercizio, non sono presenti crediti relativi agli associati della Fondazione.

## DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a Euro 14.079.469 (Euro 15.455.115 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	15.455.087	(1.375.721)	14.079.366
Denaro e altri valori in cassa	28	75	103
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>15.455.115</b>	<b>14.084.072</b>	<b>14.079.469</b>

Con riferimento all'ammontare delle disponibilità liquide, esse fanno riferimento alla disponibilità di una tranche dei Fondi PNRR ancora da distribuire. A tal fine si precisa che la Fondazione erogherà tali fondi ai propri partner nel corso dell'esercizio 2026.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 1.412.751 (Euro 2.165.936 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale – Fondo di dotazione	200.000	0	26.000	0	0		226.000
Riserve statutarie – Fondo di gestione	2.634.380	0	0	698.444	320.097		2.256.033
<b>Altre riserve</b>							
Varie altre riserve – Fondo di garanzia	30.000	0		0	1		30.001
<b>Totale altre riserve</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>1</b>		<b>30.001</b>
Utile (perdita) portata a nuovo	0	0	0	0	0		0
Utile (perdita) dell'esercizio	(698.444)	698.444	0	0	0	(1.099.283)	(1.099.283)
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>2.165.936</b>	<b>698.444</b>	<b>26.000</b>	<b>698.444</b>	<b>320.098</b>	<b>(1.099.283)</b>	<b>1.412.751</b>

Si evidenzia che così come espressamente previsto dall'art. 4 dell'Atto Costitutivo della Fondazione si è provveduto a suddividere il versamento effettuato dagli Associati in Euro 226.000 al Fondo di Dotazione ed Euro 30.000 al Fondo di Garanzia indisponibile e vincolato a garanzia dei terzi. Si specifica che l'incremento di Euro 26.000 nel fondo di dotazione è relativo al versamento anticipato nel corso dell'esercizio della quota associativa 2026 di due nuovi Associati.

Si ricorda che nel precedente esercizio si è provveduto, secondo quanto disposto dall'art. 8 dello Statuto, a riclassificare i risultati degli esercizi precedenti e i contributi ricevuti dagli Associati ed i contributi PNRR nel

fondo di gestione. Tale fondo, che ammonta al 31 dicembre 2025 ad Euro 2.256.033, è pertanto costituito come segue:

- Euro 385.469, relativamente al risultato di gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022;
- Euro 860.643, relativamente al risultato di gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023;
- Euro 698.444, relativamente al risultato di gestione negativo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024;
- Euro 620.000, relativamente alle quote degli Associati maturate nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, di cui all'art. 9 dello Statuto;
- Euro 1.088.365, relativamente ai contributi PNRR in qualità di soggetto attuatore e referente unico ("Hub") nonché alla quota di contributi versata dai Partner, pari al 3% dei costi complessivi di personale di ciascun partecipante, regolarmente accettata dal MUR (art. 32 dell'Accordo integrativo e modificativo della Convenzione Hub-Spoke-Affiliati e del relativo Addendum).

## DEBITI

### DEBITI - DISTINZIONE PER SCADENZA

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
<b>Obbligazioni</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Obbligazioni convertibili</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Debiti verso soci per finanziamenti</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Debiti verso banche</b>	358	322	680	680	0	0
<b>Debiti verso gli Associati</b>	13.114.106	(979.991)	12.134.115	12.134.115	0	0
<b>Debiti verso fornitori</b>	115.282	275.067	390.349	390.349	0	0
<b>Debiti rappresentati da titoli di credito</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Debiti verso imprese collegate</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Debiti verso controllanti</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Debiti tributari</b>	16.674	5.785	22.459	22.459	0	0
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	19.636	(2.704)	16.932	16.932	0	0
<b>Altri debiti</b>	117.267	(13.069)	104.198	104.198	0	0
<b>Totale debiti</b>	13.383.323	(714.590)	12.668.733	12.668.733	0	0

I debiti, pari ad Euro 12.668.733 (Euro 13.383.323 nel precedente esercizio) sono così rappresentati:

- Euro 680 sono rappresentati dai debiti verso banche per il saldo della carta di credito;
- Euro 12.134.115 sono rappresentati dai debiti verso Spoke e Affiliati per i fondi del bando PNRR da erogare nel corso dell'esercizio 2026;
- Euro 390.439 sono rappresentati dai debiti verso fornitori di cui 110.254 per fatture ricevute e ancora da saldare ed i restanti 280.095 per fatture ancora da ricevere, ed in particolare: Euro 83.965 riferiti ai compensi per lo studio incaricato dell'assistenza legale, Euro 23.232 riferiti ai compensi per la società incaricata della consulenza contabile e fiscale ed Euro 35.526 riferiti ai compensi maturati dai componenti del Collegio dei Revisori. I restanti Euro 137.372 fanno riferimento a ulteriori fatture da ricevere da parte di fornitori e prestatori di servizi.
- Euro 22.459 sono rappresentati dai debiti tributari, di cui: Euro 15.147 per Irap dell'esercizio, Euro 6.284 per ritenute Irpef sui redditi dei dipendenti, Euro 1.024 per ritenute Irpef sui redditi di lavoro autonomo e Euro 4 per imposte sostitutive.
- Euro 16.932 sono rappresentati dai debiti previdenziali e assistenziali, di cui: Euro 16.354 verso INPS e Euro 578 verso altri fondi previdenziali.
- Euro 104.198 sono rappresentati da altri debiti rappresentati dai debiti verso dipendenti per Euro 27.198 e dai debiti verso il Consiglio di amministrazione per Euro 77.000 per compensi ancora da erogare.

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### COMPONENTI POSITIVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

La Fondazione nel corso dell'esercizio in commento non ha avuto componenti positivi o indennità eccezionali. Si specifica però che la Fondazione ha contabilizzato fra i componenti positivi Euro 6.685 per sopravvenienze attive.

### COMPONENTI NEGATIVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

La Fondazione nel corso dell'esercizio in commento non ha sostenuto componenti negativi o indennità di natura eccezionale. Si specifica però che la Fondazione ha contabilizzato fra i componenti negativi Euro 3.115 per sopravvenienze passive.

## ALTRE INFORMAZIONI

### DATI SULL'OCCUPAZIONE

Al termine dell'esercizio in commento la Fondazione ha in forza 3 dipendenti.

### COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI

La Fondazione nel corso dell'esercizio, in osservanza del Decreto MUR del 12.10.2023 in tema di remunerazione degli organi amministrativo e di controllo, ha imputato in conto economico compensi al Consiglio di Amministrazione per Euro 158.000 oltre oneri di legge. In riferimento a tali compensi si specifica che alla data di chiusura dell'esercizio sono stati erogati solo i compensi riferiti al primo semestre 2025, pari a Euro 81.000.

Con riferimento al Collegio dei Revisori dei Conti la Fondazione, nel corso del 2025, ha accantonato compensi da erogare complessivamente per Euro 28.000, in linea con quanto disposto dal Decreto MUR soprarichiamato.

### IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Così come richiesto dal MUR, la Fondazione ha stipulato due polizze assicurative, il cui costo è a conto economico, ai fini della copertura inerenti i finanziamenti ricevuti nell'ambito del progetto PNRR.

Le garanzie saranno mantenute per tutta la durata del progetto e prevede espressamente la rinuncia al beneficio della preventiva escussione del debitore principale, la rinuncia all'eccezione di cui all'articolo 1957, secondo comma, del Codice civile, nonché l'operatività della garanzia medesima entro quindici giorni, a semplice richiesta scritta dell'Hub.

Inoltre si conferma che la Fondazione ha stipulato un'apposita polizza assicurativa a copertura della responsabilità civile degli amministratori e dei dirigenti.

#### INFORMAZIONI SU PATRIMONI E FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Non sussistono patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare, ai sensi degli artt. 2447 bis e 2447 decies del Codice civile.

#### OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

La Fondazione non ha svolto nel corso dell'esercizio alcuna operazione con parti correlate.

#### ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

#### FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si rilevano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

#### STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

La Fondazione non detiene strumenti finanziari derivati.

#### INFORMAZIONI EX ART. 1 COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, la Fondazione non ha ricevuto alcuna sovvenzione.

#### DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

In merito al risultato d'esercizio, così come espressamente previsto dagli artt. 8 e 23 dello Statuto della Fondazione, il Consiglio di amministrazione ne propone la copertura mediante l'utilizzo del fondo di gestione di cui alla voce "V – Riserve Statutarie" del Patrimonio netto.

#### L'ORGANO AMMINISTRATIVO

Prof. Ing. Nicola Blefari Melazzi

#### DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la Fondazione.